



# INTERLINK COMMUNICATION PUBLIC COMPANY LIMITED

23 November 2017



# Agenda

กลุ่มบริษัทอินเทอร์ลิงค์



## Today Agenda

- Interlink Communication Business Overview
- Q3'2017 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan







INTERLINK HOLDING LIMITED

**Interlink Holding Limited**  
บริษัท อินเตอร์ลิงค์ โฮลดิ้ง จำกัด  
บริษัทแม่ และผู้ถือหุ้นใหญ่ ของกลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์ฯ



**Interlink Communication Public Company Limited**  
บริษัท อินเตอร์ลิงค์ คอมมูนิเคชัน จำกัด (มหาชน)  
บริษัทนำเข้าและจัดจำหน่าย สายสัญญาณที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน



**Interlink Telecom Public Company Limited**  
บริษัท อินเตอร์ลิงค์ เทเลคอม จำกัด (มหาชน)  
ผู้ให้บริการ โครงข่าย Fiber Optic ครอบคลุม 77 จังหวัดทั่วไทย เชื่อมต่อทันใจ ปลอดภัยและวางใจได้ 100%  
ศูนย์การค้าเซ็นเตอร์ที่ปลอดภัยและทันสมัยที่สุด



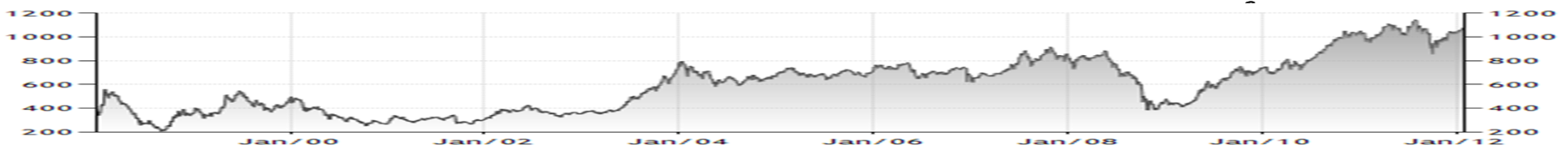
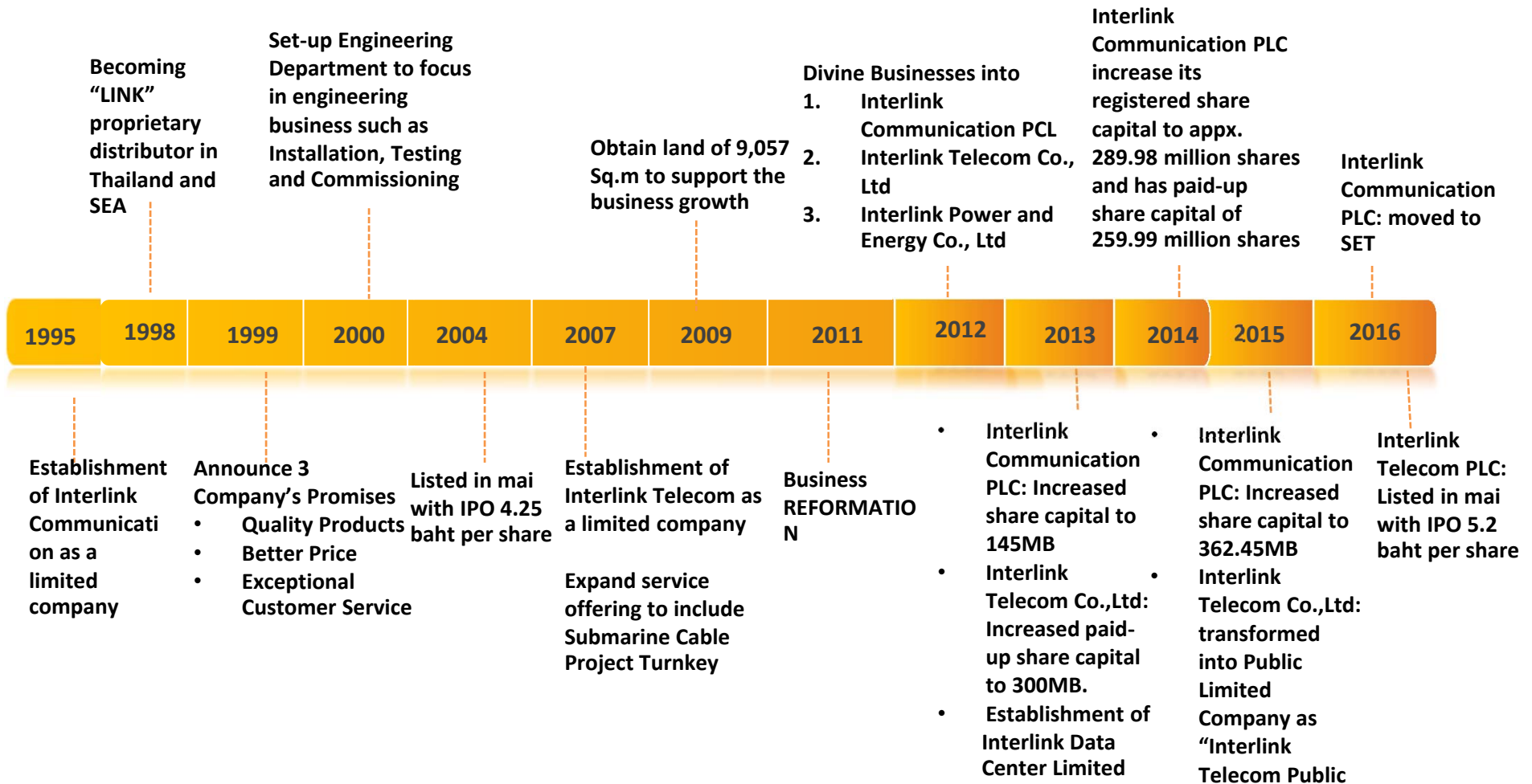
**Interlink Hai Jai Foundation**  
มูลนิธิ อินเตอร์ลิงค์ไฮจี้  
ใส่ใจในสังคม ระดมจิตอาสา พัฒนาการศึกษาไทย



**Interlink Power and Energy Limited**  
บริษัท อินเตอร์ลิงค์ เพาเวอร์ แอนด์ เอ็นเนอร์จี จำกัด  
ผู้เชี่ยวชาญงานวิศวกรรม โครงการระบบไฟฟ้า และ Submarine Cable

# Our History in Depth

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



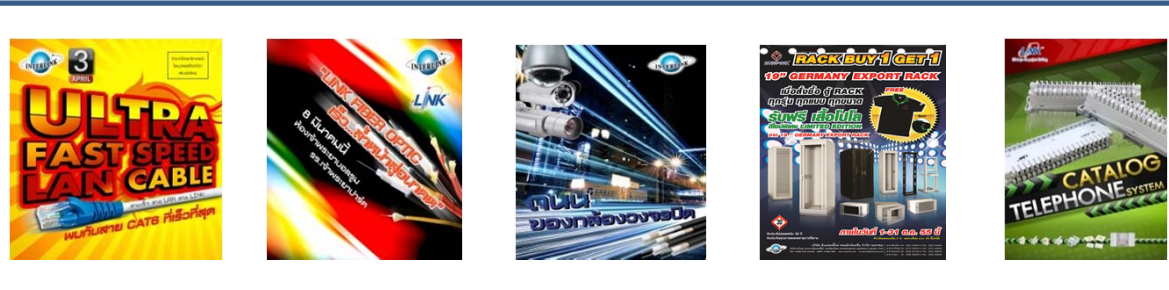
THE INTERLINK GROUP



# Business Process : Distribution



กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์

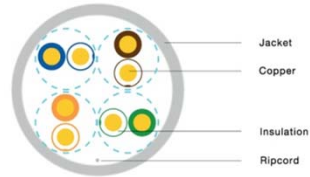


- Accounting
- Finance
- Legal
- Marketing

# Flagship Products



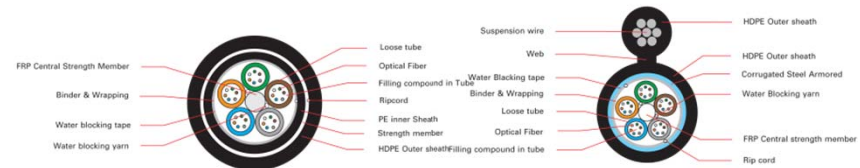
กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์



Jacket  
Copper  
Insulation  
Ripcord

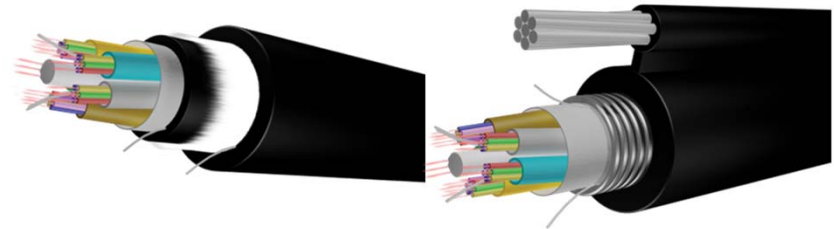
## UTP

Unshielded Twisted Pair: A cabling that primary used in data network for short and medium length connection.



## Fiber Optic

A Cabling technology that use glass threads to transmit data which provide much greater bandwidth than metal cable.



## Co-Axial

Type of wire that consists of a center wire surrounded by insulation and grounded shield. Heavily used by cable television industry and computer network.



## Germany Rack

An equipment that used to hold network and electronic equipment such as Server.



# Business Process : Engineering

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Customer (Proj> 100MB)



Bidding on the project



Implementation and Service



บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

# Flagship Projects

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



**Suvarnabhumi Airport  
Turnkey Project**



**Fiber Optic  
Project Contractor**



**Submarine Cable  
Turnkey Project**

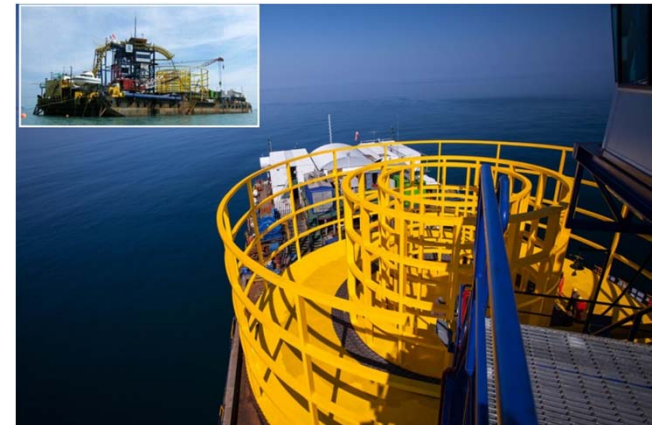


บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด



# Interlink Power and Energy

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Credit: <http://www.t-pageant.com/>

Credit: <http://www.marine>



# Interlink Telecom

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



## Company Overview



- ✓ *Founded in 2007*
- ✓ *100% subsidiary of Interlink Communication PLC*
- ✓ *Capital Investment of THB 300 Million*
- ✓ *Increased share capital to THB 500 Million and listed in **mai** stock market*
- ✓ *Awarded FOC Installation Project for TOT/MEA/CAT and other*
- ✓ *Granted NBTC Type 3 Telecommunication Network License*
- ✓ *Launched “**Interlink Fiber Optic Network**”*
- ✓ *Offers Domestic and International Telecommunication Services*



**Positioning: “ Network Provider”**  
**Focusing: “Ultimate Connectivity”**  
**Goal: “Connectivity to Improve Customer Business”**



**“The Highest Network Performance and The Best Customer Experience”**





# Interlink Data Center

กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์

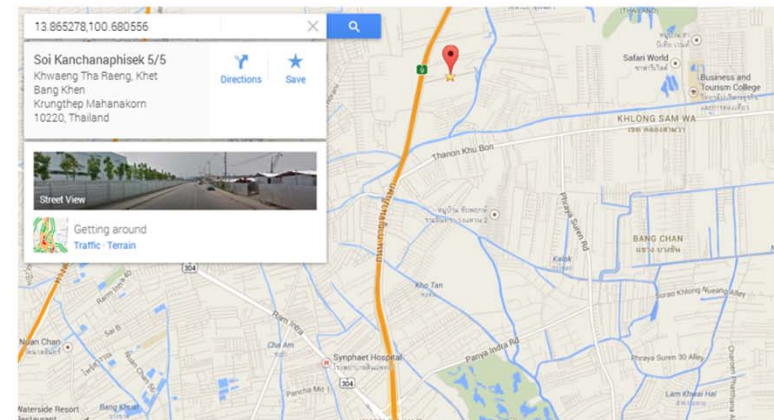


## Interlink Data Center

- Soft Launched: Q1 2014
- Tier-3+ Design
- Carrier Neutral
- Kanchanaphisek Road (Outer Ring Highway)
- 30 km from CBD
- 22 km from Don Muang Airport
- 27 km from Suvarnabhumi Airport



### Data Center Location



บริษัท อินเทลลิงค์ จำกัด

# Agenda

กลุ่มบริษัทอินเทอร์ลิงค์



## Today Agenda

- Interlink Communication Business Overview
- Q3'2017 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan





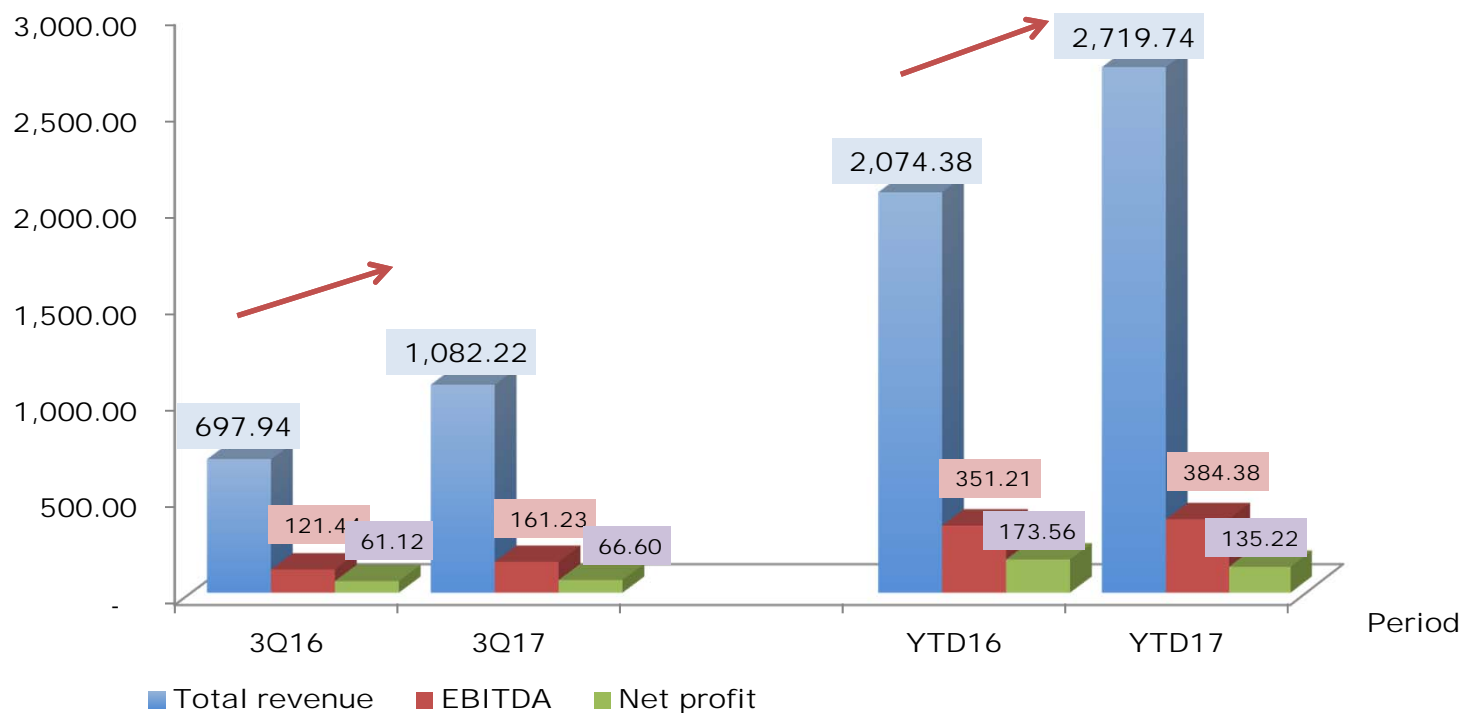
# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



Million Baht

## Financial Summary



| %YOY                            | Q3'17    | %YOY     |
|---------------------------------|----------|----------|
| Growth                          | vs Q3'16 | YTD17    |
|                                 |          | vs YTD16 |
| Total revenue                   | 55.06%   | 31.11%   |
| EBITDA                          | 32.77%   | 9.44%    |
| Net profit-owners of the parent | 8.97%    | -22.09%  |



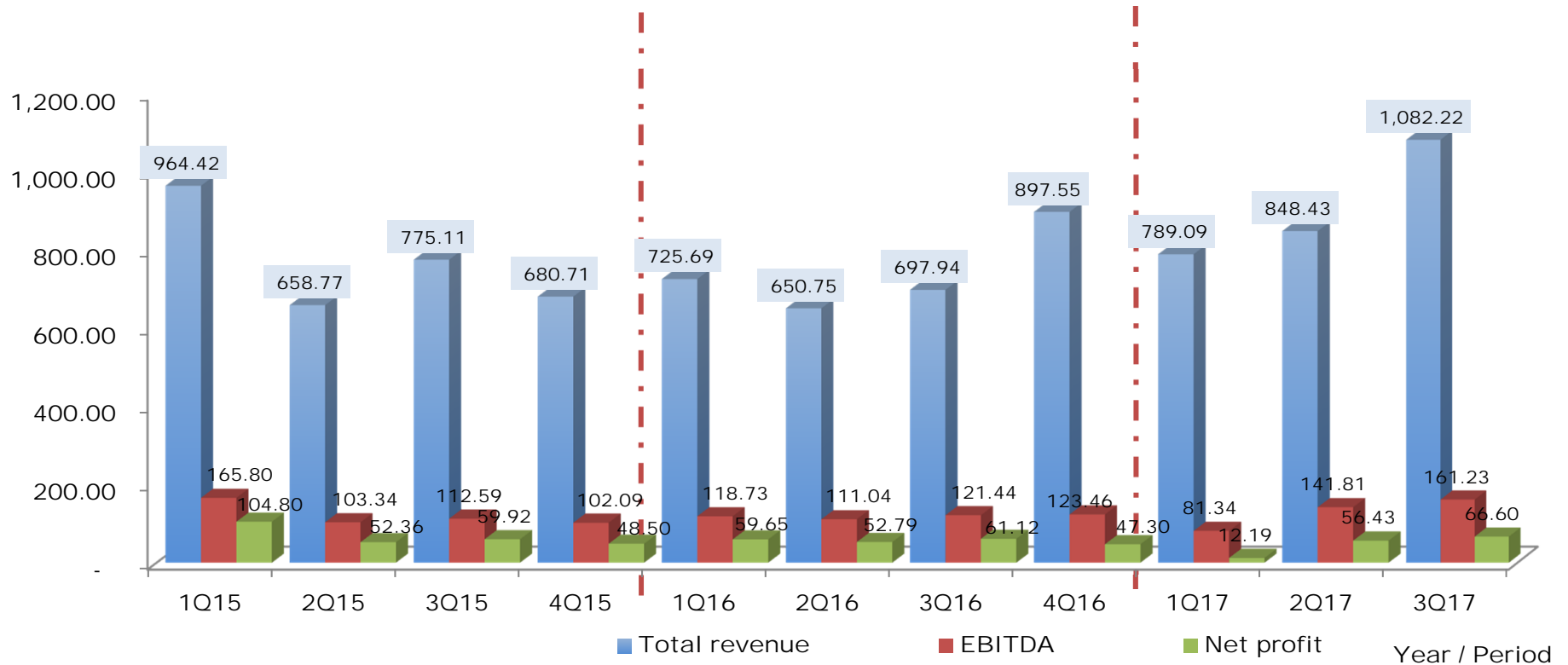
# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



## Financial Summary

Million Baht



บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

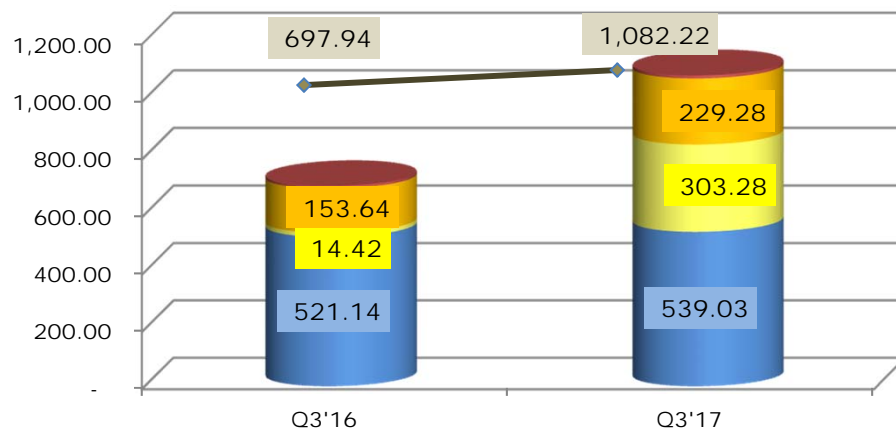


# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



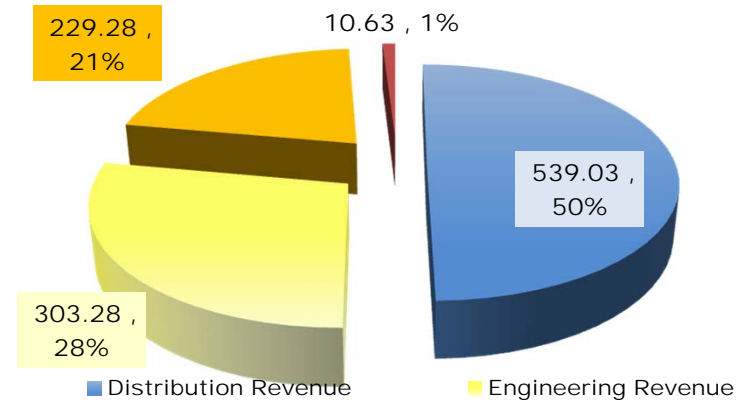
## Revenue Breakdown by Business Units – Q3 Performance



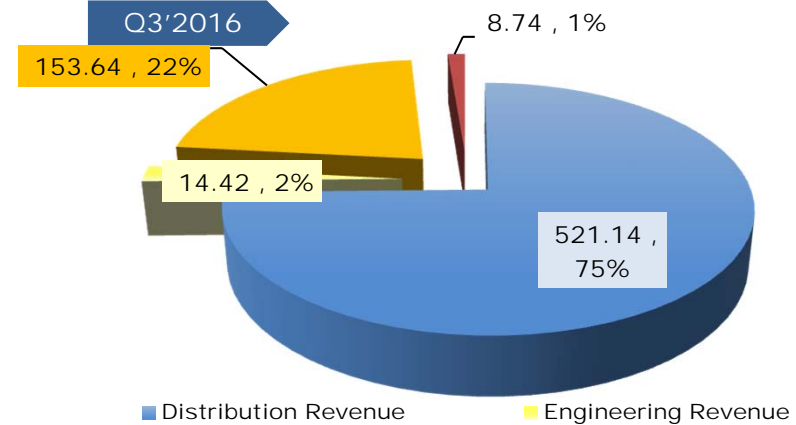
- Other Revenue
- Telecom Revenue
- Engineering Revenue
- Distribution Revenue

| %YOY Growth  | Q317 vs Q316 |
|--------------|--------------|
| Distribution | 3.43%        |
| Engineering  | 2003.19%     |
| Telecom      | 49.23%       |
| Others       | 21.62%       |

Q3'2017



Q3'2016

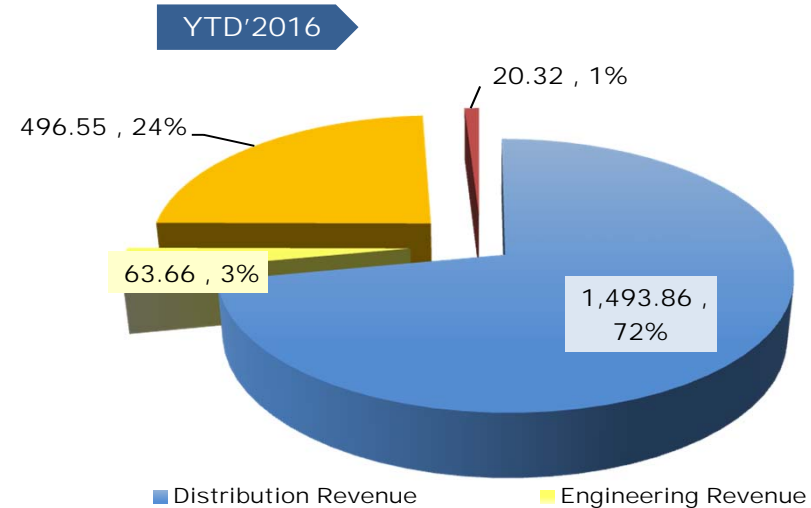
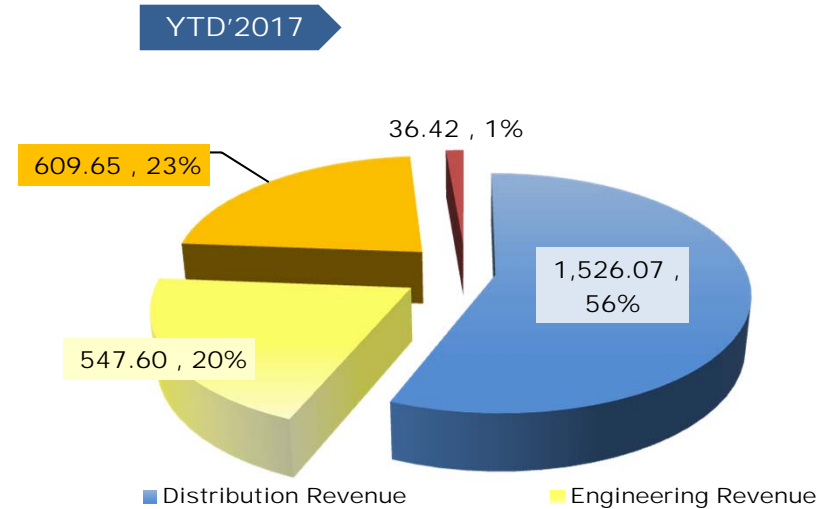
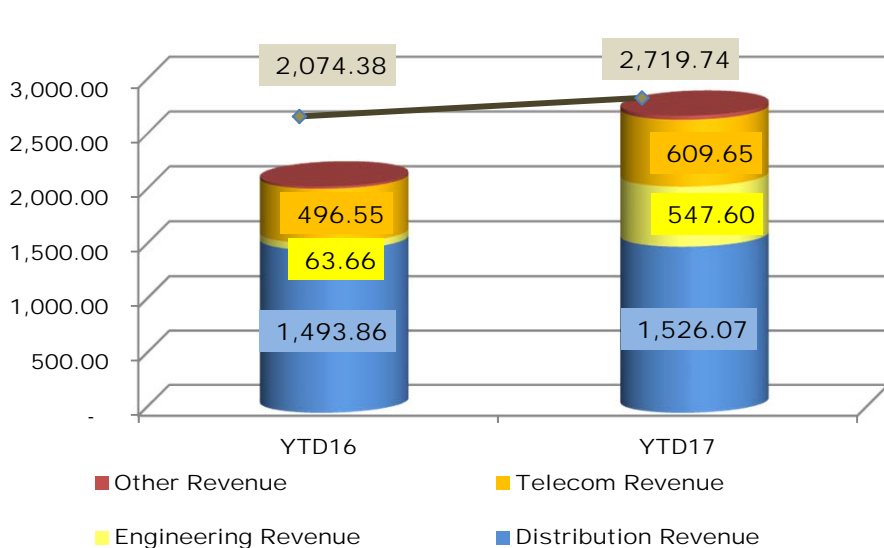


# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



## Revenue Breakdown by Business Units – YTD Performance



| %YOY Growth  | YTD17 vs YTD16 |
|--------------|----------------|
| Distribution | 2.16%          |
| Engineering  | 760.16%        |
| Telecom      | 22.78%         |
| Others       | 79.26%         |



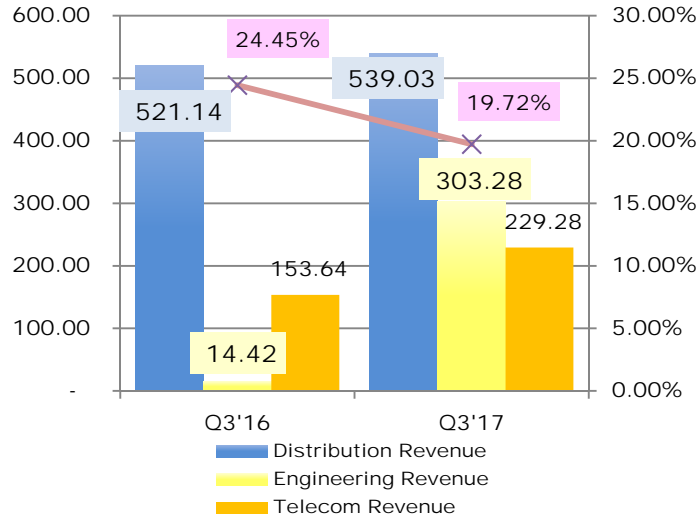
# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเทอร์ลิงค์

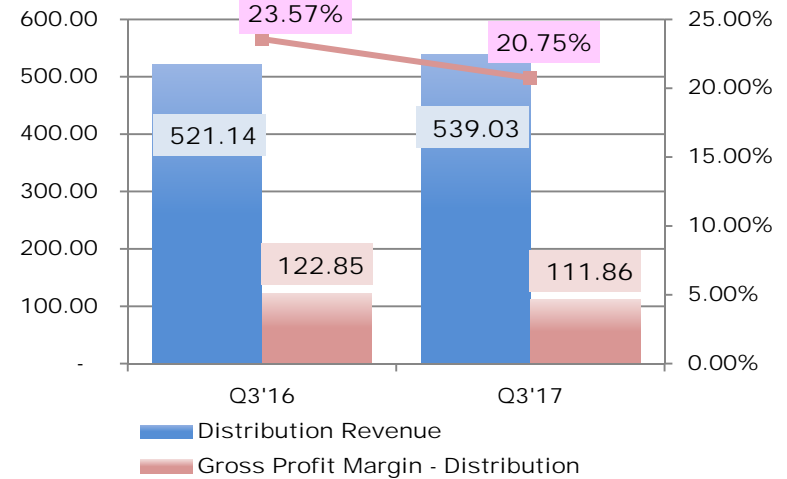


## Revenues / Overall Gross Profit Margin – Q3 Performance

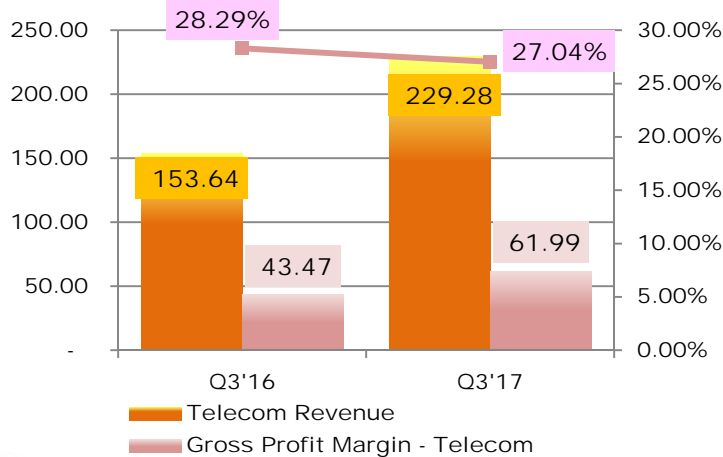
### Overall



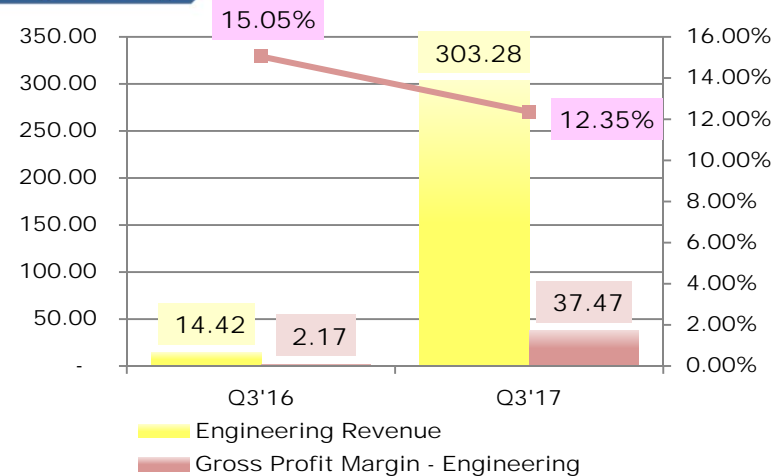
### Distribution



### Telecom



### Engineering



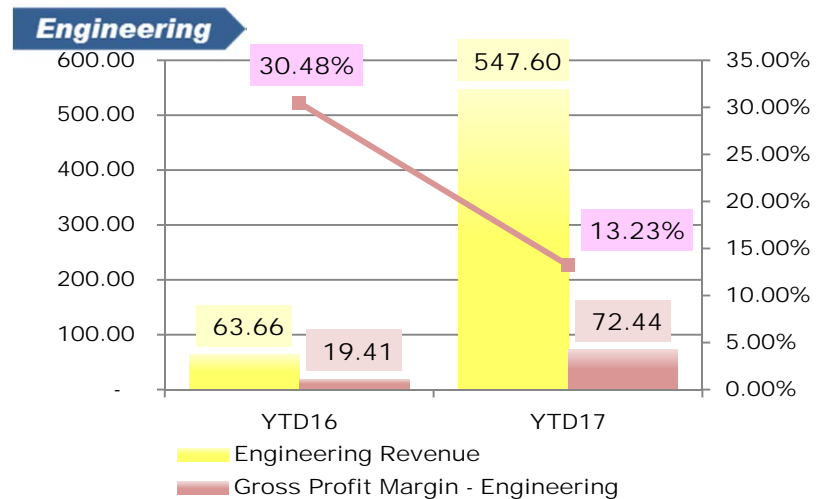
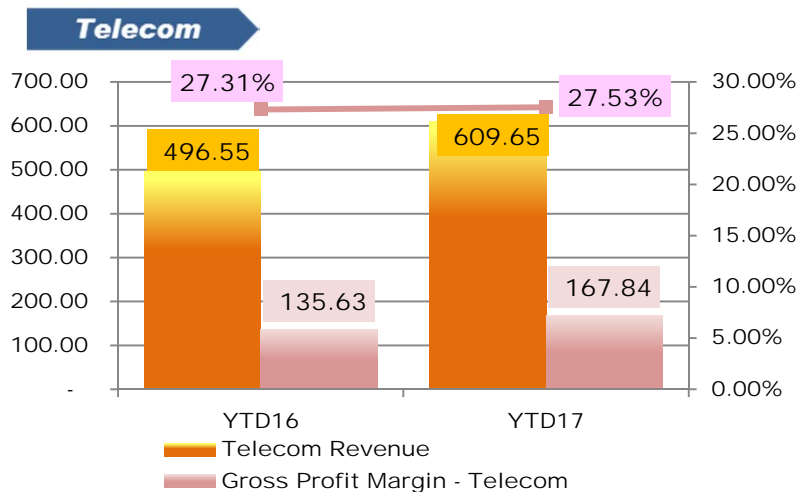
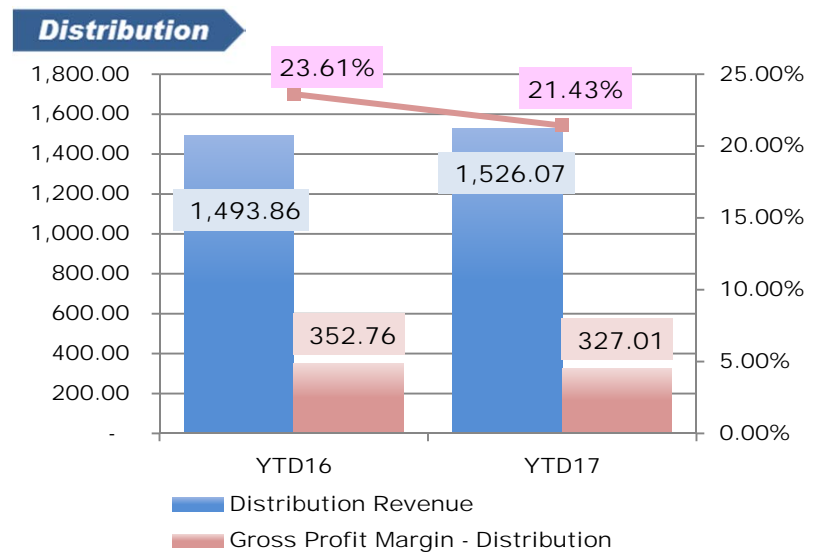
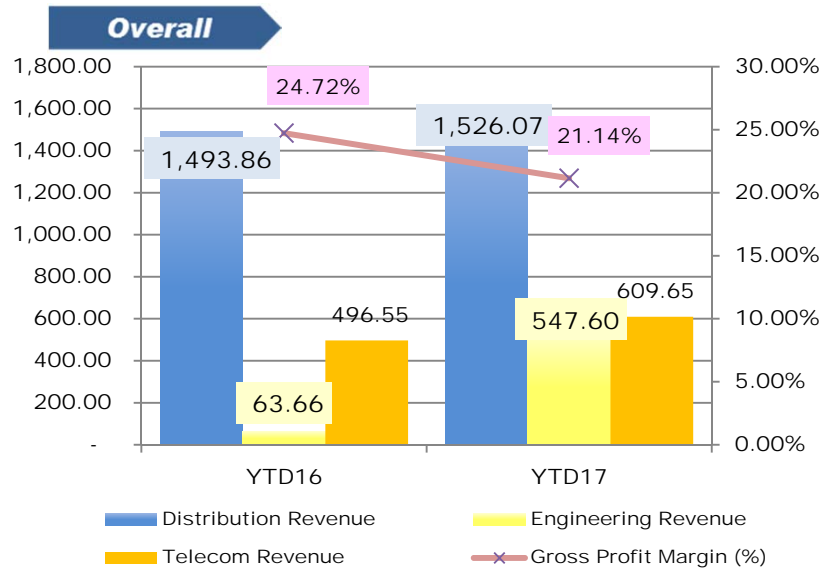


# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเทอร์ลิงค์



## Revenues / Overall Gross Profit Margin – YTD Performance

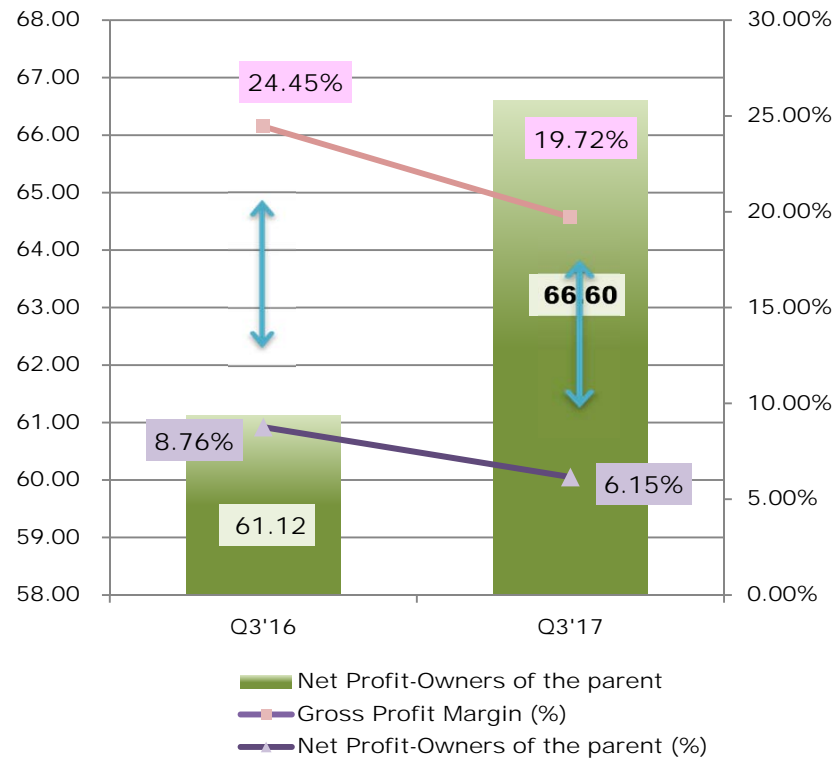


# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



## Net Profit / Gross Profit Margin / Net Profit Margin – Q3 Performance

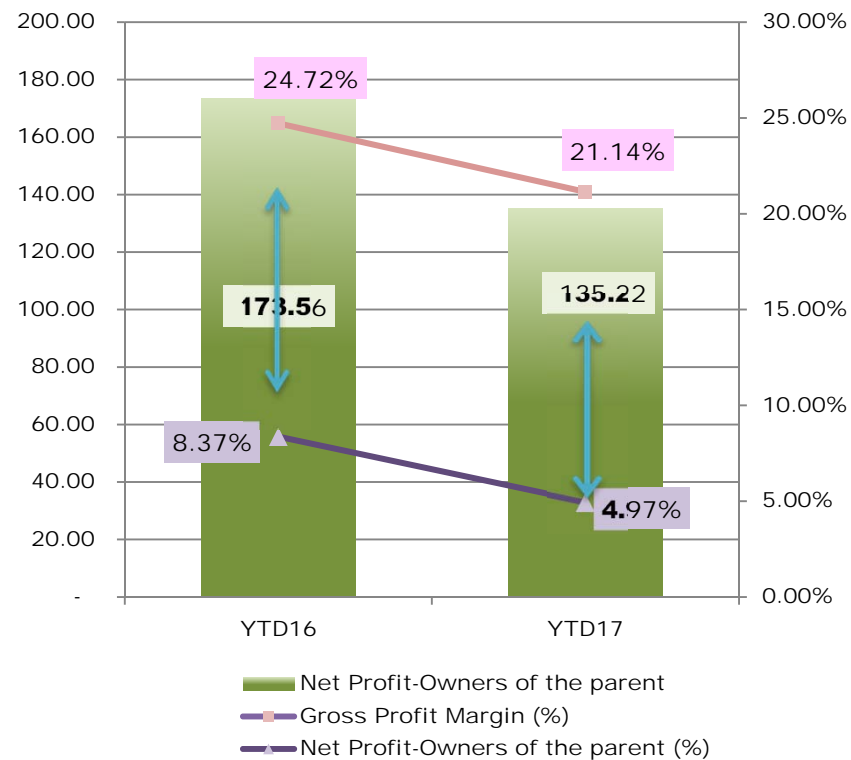


# Consolidated Income Statements

กลุ่มบริษัทอินเทอร์ลิงค์



## Net Profit / Gross Profit Margin / Net Profit Margin – YTD Performance



บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

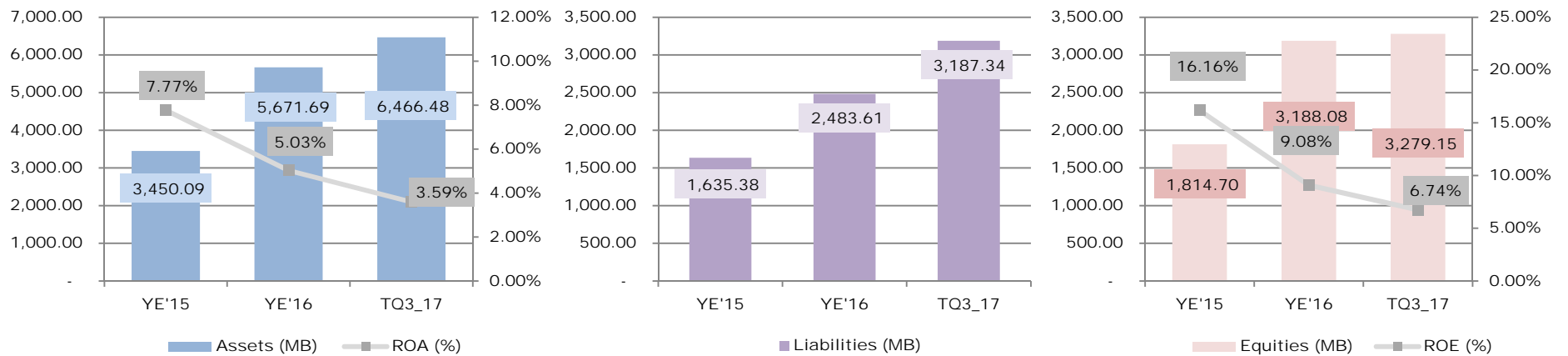


# Consolidated Statement of Fin. Position

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



## Overview

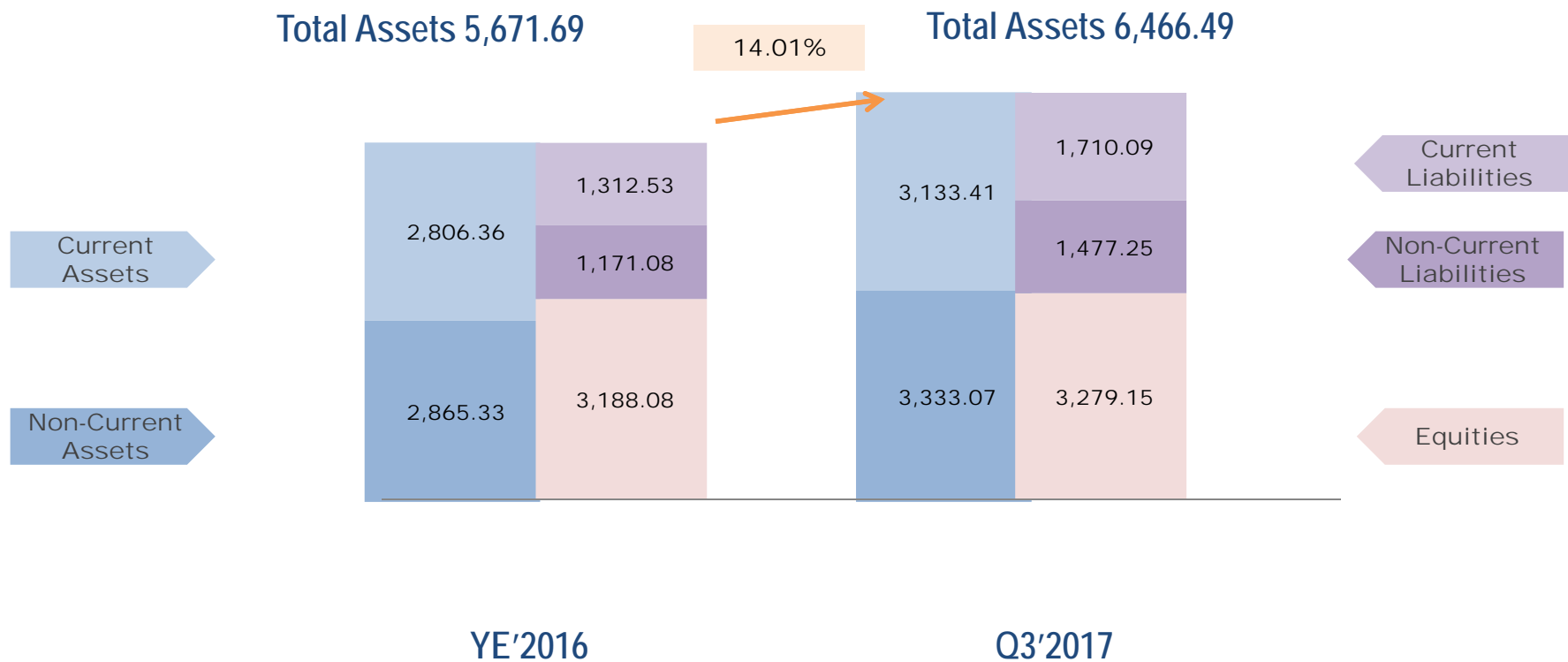


# Consolidated Statement of Fin. Position

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



## Statements of Financial Position Structure



Unit: Million Baht



# Financial Ratio

กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์



## Liquidity Ratio

|  | YE'16       | TQ3'17      |   |
|--|-------------|-------------|---|
| Current Ratio (times)                                | 2.22        | 1.83        | 😊 |
| Quick Ratio (times)                                  | 2.00        | 1.66        | 😊 |
| Accounts Receivable Turnover (times per year)        | YE'16       | TQ3'17      |   |
| - Distribution                                       | 8.78        | 6.94        | 😊 |
| - Engineering  | 4.49        | 2.79        | 😐 |
| - Telecom  | 4.58        | 4.41        | 😊 |
| - Average  | 5.95        | 4.71        | 😊 |
| Inventories Turnover (times per year) - Distribution | 6.13        | 6.45        | 😊 |
| Accounts Payable Turnover (times per year)           |             |             |   |
| - Distribution                                       | 6.86        | 5.11        | 😊 |
| - Engineering  | N/A-8 time  | N/A-8 time  | 😊 |
| - Telecom  | N/A-12 time | N/A-12 time | 😊 |
| - Average  | 8.95        | 8.37        | 😊 |



# Financial Ratio

กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์



## Liquidity Ratio

|  | YE'16        | TQ3'17        |   |
|--|--------------|---------------|---|
| <b>Days Collection Period (days)</b>                         |              |               |   |
| - Distribution   | 41.59        | 52.57         | 😊 |
| - Engineering  | 81.35        | 130.74        | 😞 |
| - Telecom  | 79.68        | 82.77         | 😊 |
| - Average  | 67.54        | 88.69         | 😊 |
| <b>Days Inventories Holding Period (days) - Distribution</b> | 59.56        | 56.59         | 😊 |
| <b>Days Payment Period (days)</b>                            |              |               |   |
| - Distribution   | 53.17        | 71.40         | 😊 |
| - Engineering  | N/A-45 Days  | N/A-45 Days   | 😊 |
| - Telecom  | N/A-30 Days  | N/A-30 Days   | 😊 |
| - Average  | 42.72        | 48.80         | 😊 |
| <b>Cash Cycles (days)</b>                                    | <b>YE'16</b> | <b>TQ3'17</b> |   |
| - Distribution   | 47.98        | 37.76         | 😊 |
| - Engineering  | 36.35        | 85.74         | 😞 |
| - Telecom  | 49.68        | 52.77         | 😊 |
| - Average  | 44.67        | 58.75         | 😊 |

# Financial Ratio

กลุ่มบริษัทอินเทลลิงค์



## Profitability Ratio

|  | TQ3'16 | TQ3'17 |   |
|--|--------|--------|---|
| Gross Profit Margin (%)                    |        |        |   |
| - Distribution                             | 23.57% | 20.75% | 😞 |
| - Telecom                                  | 28.29% | 27.04% | 😊 |
| - Engineering                              | 15.05% | 12.35% | 😊 |
| - Average                                  | 22.31% | 20.05% | 😞 |
| Net Profit-Owners of the parent Margin (%) | 8.76%  | 6.15%  | 😊 |
| Earning per Share                          | 0.18   | 0.17   | 😊 |

## Efficiency Ratio

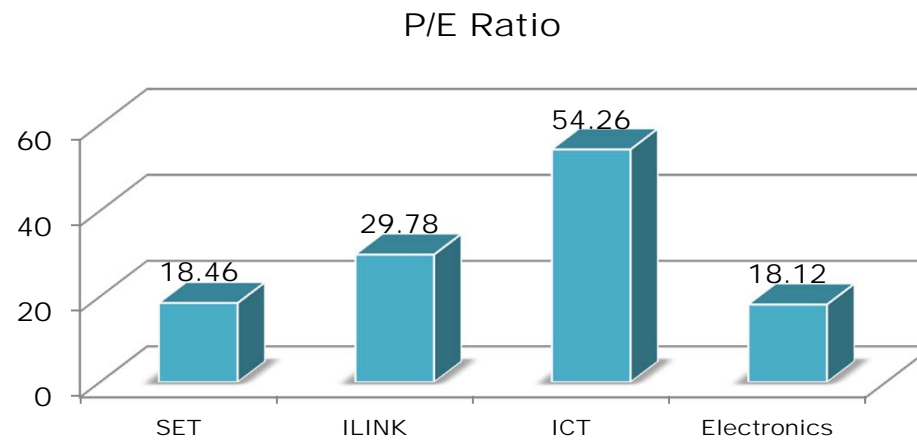
|                            | YE'16 | TQ3'17 |   |
|----------------------------|-------|--------|---|
| Return on Equity (%)       | 9.08% | 6.74%  | 😊 |
| Return on Assets (%)       | 5.03% | 3.59%  | 😞 |
| Return on Fixed Assets (%) | 9.18% | 7.32%  | 😊 |

## Financial Policy Ratio

|                              | YE'16 | TQ3'17 |   |
|------------------------------|-------|--------|---|
| Debt to Equity Ratio (times) | 0.78  | 0.97   | 😊 |

# Financial Ratio

## P/E Ratio



Date: 21.11.17

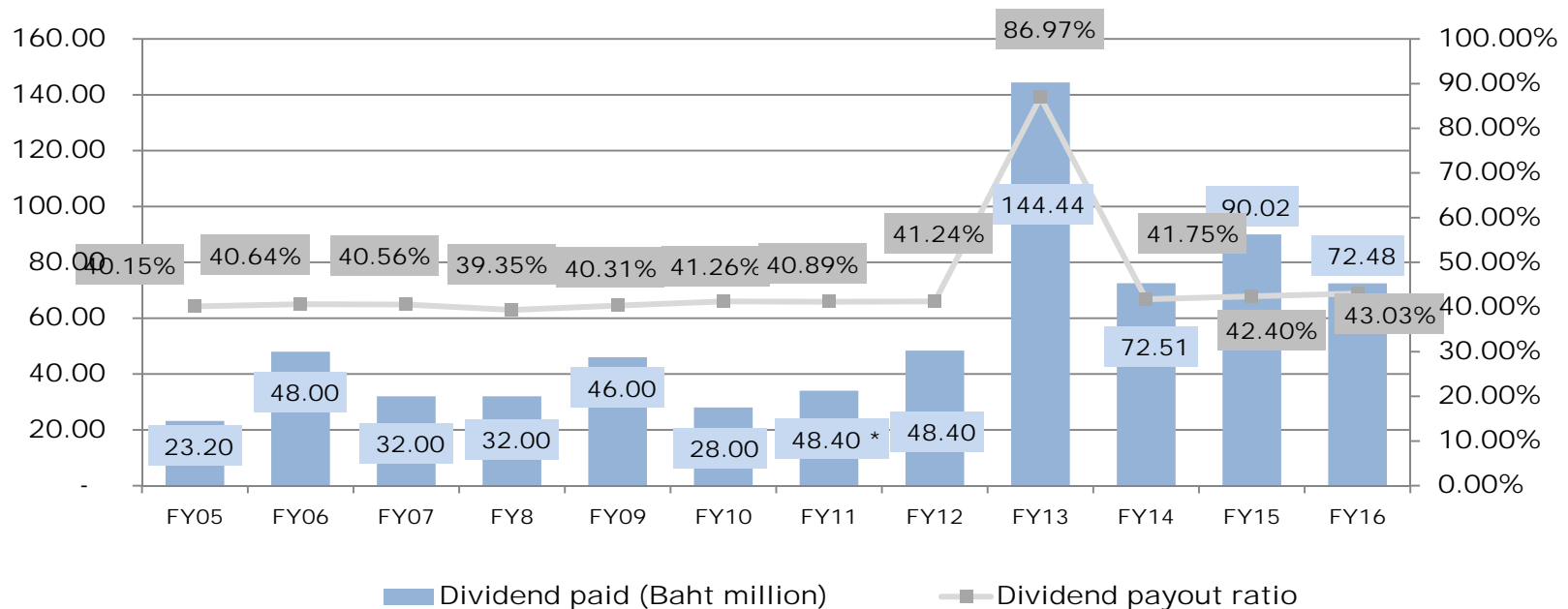
# Significant Events

บริษัท อินเตอร์ลิงก์ คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)  
 โทร: 02-011-1111 โทรสาร: 02-011-1112



## Significant events

### 1. The resolutions of the 2017 AGM, held on 25 April 2017: Dividend Payment



\* According to the resolution of the 2017 AGM held on 25 April 2017, the dividend were paid at Baht 0.20 each on 23 May 2017 (Note: X(D) on 11 May 2017).





# Agenda

กลุ่มบริษัทอินเทอร์ลิงค์



## Today Agenda

- Interlink Communication Business overview
- Q3'2017 Operating Summary
- 5 Years Aspiration and Plan



# Trend



## Cabling Market Trend

| ประเภทอุปกรณ์และบริการสื่อสาร |                           |               | มูลค่า<br>(ล้านบาท) |               |           | อัตราการเติบโต<br>(%) |        |
|-------------------------------|---------------------------|---------------|---------------------|---------------|-----------|-----------------------|--------|
|                               |                           |               | 2555                | 2556          | 2557f     | 55/56                 | 56/57f |
| 1.2.1                         | Infrastructure Cabling    | 16,930        | 18,465              | 20,681        | 9.1       | 12                    |        |
| <b>1.3</b>                    | <b>Wireline Equipment</b> | <b>15,490</b> | <b>14,709</b>       | <b>14,839</b> | <b>-5</b> | <b>0.9</b>            |        |
| 1.3.1                         | Access Equipment          | 6,741         | 6,245               | 6,033         | 7.4       | 3.4                   |        |
| 1.3.2                         | LAN Cabling               | 4,166         | 4,396               | 4,713         | 5.5       | 7.2                   |        |
| 1.3.3                         | PBX/ PABX                 | 4,583         | 4,068               | 4,094         | -11.2     | 0.6                   |        |
|                               | - Conventional PBX        | 3,262         | 2,683               | 2,633         | -17.7     | -18.6                 |        |
|                               | - IP PBX                  | 1,321         | 1,385               | 1,461         | 4.8       | 5.5                   |        |

**STRATEGY: Capture and Ride Above the TREND**

| Growth Trend | YoY     |        |
|--------------|---------|--------|
|              | Q3'17   | YTD'17 |
| Fiber        | -13.29% | 10.07% |
| UTP          | 8.23%   | 1.62%  |



Source: Nectec

**7 Times for YTD17**

| Fiber Growth Trend | Q3              |       | Increase |
|--------------------|-----------------|-------|----------|
|                    | 2017            | 2016  |          |
| % Sale to Revenue  |                 |       |          |
| Fiber              | 18.54           | 21.98 | -3.44    |
| UTP                | 49.66           | 47.16 | 2.50     |
|                    | Q2'17 at 29.33% |       |          |

| Market Brand Dominant Analysis | Q3            |       |
|--------------------------------|---------------|-------|
|                                | 2017          | 2016  |
| LINK over AMP Ratio            | 6.97          | 6.47  |
|                                | Q2'17 at 6.99 |       |
|                                | YTD17         | YTD16 |
| LINK over AMP Ratio            | 7.00          | 6.36  |

“ Key to watch: A changing of Technology leading to More Fiber Optic”

“ Key to watch: LINK Brand can capture more market over AMP over time”



# Asian Economic Community (AEC)

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



2015

| International Sale Growth | Q3 2017 YOY |
|---------------------------|-------------|
| Lao P.D.R                 | 1.30%       |
| Myanmar                   | 63.98%      |
| Overall International     | 29.51%      |

**598.5** Million  
in population



Already Establish Partnering program



Already Establish Partnering program



PHILIPPINES



THAILAND



VIETNAM



CAMBODIA



MALAYSIA



BRUNEI DARUSSALAM



SINGAPORE



INDONESIA

Market that Interlink Capture is not yet mature therefore, the sale exposure is still related to Project Base



# 5 Years Strategy: Distribution

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



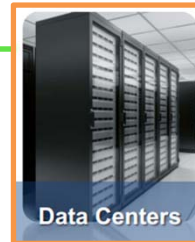
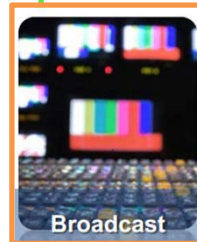
Emphasize more on CLMV

- Cambodia
- Laos
- Myanmar
- Vietnam



Access into another cabling focus area

- Expand new product line to
- Data Center Facilities



Focus More on Regional Growth

- Focus on Education Program
- Focus more on regional marketing campaign



| LINK RACK                   | Q3'17  | Q3'16  | Increase |
|-----------------------------|--------|--------|----------|
| LINK RACK Sale Growth (YoY) | 5.18%  |        |          |
| LINK RACK % of Revenue      | 2.32%  | 2.27%  | 2.34%    |
|                             | YTD'17 | YTD'16 |          |
| LINK RACK Sale Growth (YoY) | 7.22%  |        |          |
| LINK RACK % of Revenue      | 2.23%  | 2.13%  | 4.64%    |

**“ Key to watch: More Data Center will be build over next 10 Years”**



บริษัท อินเตอร์ลิงค์ จำกัด โทร 02-010-1111



# Forward Looking for 2017: Engineering

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



| Back Log          |   |       |
|-------------------|---|-------|
|                   | Project                                       | Q3'17 |
| Substation        | AOT: 115-22 kV: Suvarnabhumi Utilities System | 624   |
|                   | PEA: 115-22 kV: Industrial Estates North 2,3  | 144   |
|                   | PEA: 115kV: Banlen - Ayutthaya                | 154   |
| Transmission Line | PEA: 115kV: Hod - Maesariang                  | 286   |
| Underground Cable | PEA: 115kV: Chonburi                          | 58    |

**Total Back Log ended Q3'17 = 1,266 MB (2016 = 1,511 MB)**

## New Project Signing contract on Quarter 4'2017

|   |       |
|---|-------|
| AOT: APM Suvarnabhumi Airport Development Project | 2,100 |
|---|-------|



# Project Pipeline Q3'17 : Engineering

กลุ่มบริษัทอินเตอร์ลิงค์



| Project Pipeline |      |
|------------------|------|
| 2017             | 2018 |

|       |   |       |   |     |  |       |                                     |
|-------|---|-------|---|-----|--|-------|-------------------------------------|
| 2,100 | Submarine : 115 kV: Koh Samui, Surathanee           | 3,000 | Underground: Rama III: Rama 9 Bridge - Tok Road | 232 | Underground: Terminal21 – North Pattaya      | 4,555 | Underground: Ratchadapisek - Asok   |
| 1,700 | Submarine: 33 kV: Koh Tao, Surathanee               | 2,124 | Underground: Hatyai                             | 545 | Substation : Tali Sakal Nakorn2,Khonken 1    | 4,344 | Underground: Ratchadapisek - Rama 9 |
| 31    | Submarine: Repair 22 kV: Sriracha-Sishang           | 371   | Substation: Nakornpathom                        | 113 | Substation: Pai Maehongsorn                  |       |                                     |
| 988   | Smart Grid ในพื้นที่ เมืองพืทยา จ.ชลบุรี กลุ่มที่ 2 | 93    | Substation : Koh Chang                          | 215 | Substation: Songkla2                         |       |                                     |
| 98    | Smart Grid ในพื้นที่ เมืองพืทยา จ.ชลบุรี กลุ่มที่ 1 | 138   | Substation : Rachburi3                          | 253 | Substation: Develop22kv to 115kv Chaingmai 2 |       |                                     |

Remark:

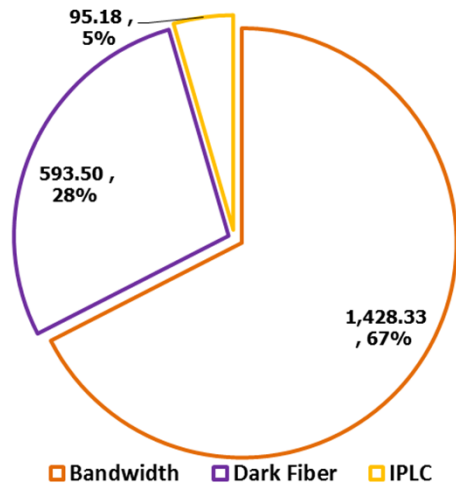
- Participate
- Focus

|                  |                 |
|------------------|-----------------|
| <b>11,890 MB</b> | <b>8,899 MB</b> |
|------------------|-----------------|

Total Project Pipeline = **21,500MB**  
Focus = **2,213 MB**



# Q3'17 Performance Recap and Recent Update



## DATA SERVICE

**Q3'17 = 2,117.01 MB**  
**(Q2'17: 929.82 MB)**



## DATA CENTER

**Q3'17 = 187.25 MB**  
**(Q2'17: 159.43 MB)**

## Revenue Back Log

**Total = 3,100.21 MB**  
**(Q2'17 : 1,249.27 MB)**

**2,304.26**  
**(Q2'17 : 1,089.25)**



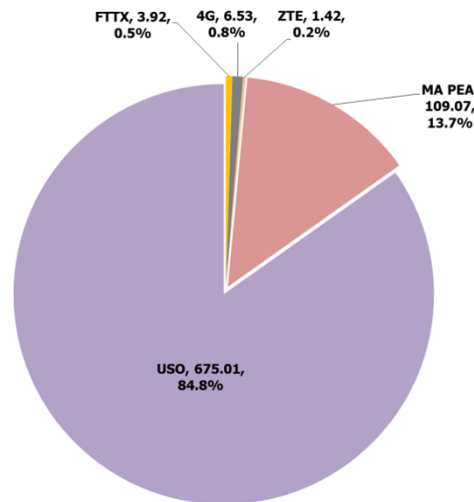
**Recurring**

**795.95**  
**(Q2'17 : 160.02)**



**Non-Recurring**

- Back log of Data Service will be recognized within 1-10 years
- Back log of Data Center will be recognized within 1-4 years
- Back log of installation will be recognized within 3 years



## INSTALLATION

**Q3'17 = 795.95 MB**  
**(Q2'17: 160.02 MB)**

# Other Importance Information



## Five Years Plan



|                            |            |            |           |              |                 |
|----------------------------|------------|------------|-----------|--------------|-----------------|
| <b>Current Performance</b> | <b>70%</b> | <b>17%</b> | <b>9%</b> | <b>0.99%</b> | <b>99.9985%</b> |
|----------------------------|------------|------------|-----------|--------------|-----------------|

|                     |            |                           |                           |                      |               |
|---------------------|------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|---------------|
| <b>Measurements</b> | <b>80%</b> | <b>50% within 5 years</b> | <b>17% within 5 years</b> | <b>Lower than 2%</b> | <b>99.99%</b> |
|---------------------|------------|---------------------------|---------------------------|----------------------|---------------|



# Q&A



บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 100 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400



**Thank You  
For Your Attention**



အိတ်လိခ်အိတ်လိခ် အိတ်လိခ်အိတ်လိခ်အိတ်လိခ်